



# Evaluation de la Gouvernance d'Entreprise

Les entreprises sont de plus en plus tenues pour responsables de la façon dont elles maîtrisent leurs risques de gouvernance. Au travers de notre expertise en matière de gouvernance et du point de vue de l'investisseur, nous aidons les entreprises à comprendre et maîtriser leurs expositions au risque.

Une évaluation de la Gouvernance d'Entreprise est une façon efficace de communiquer la conformité et l'intégrité de votre société vers les investisseurs, financeurs, régulateurs, partenaires commerciaux, assureurs et autres parties-intéressées. Une évaluation par une Tierce-Partie indépendante peut aider à concilier les attentes des investisseurs et vos engagements envers une solide gouvernance d'entreprise. Cela peut en retour réduire votre coût capitalistique et soutenir la valeur de vos actions, dans la mesure où cela permet aux entreprises bien gouvernées de capitaliser sur les investisseurs importants qui souhaitent parier sur la bonne gouvernance.

## QU'EST QUE L'EVALUATION DE LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE ?

Une Evaluation de la Gouvernance d'Entreprise aide à fixer les priorités des activités internes de management des risques en ligne avec vos stratégies et objectifs commerciaux. Elle facilite le benchmarking et la différenciation de vos performances par rapport à des entreprises similaires.

Notre évaluation analyse le profil de risque de votre société dans sept domaines :

- Politique de Gouvernance et Ethique Commerciale
- Processus de Management des Risques
- Structure et Contrôle de l'Actionnariat
- Reporting, Audit et Vérification
- Structure et Management du Comité de Direction
- Rémunération du Comité de Direction et de l'Encadrement
- Droits et Relations avec les Investisseurs

L'évaluation mesure l'ampleur de la maîtrise exercée par votre société sur les risques de gouvernance en évaluant l'efficacité globale des contrôles de votre gouvernance interne. Elle répond à la question « Le management dirige-t-il l'entreprise dans le respect des intérêts des investisseurs et autres parties-intéressées et leur diffuse-t-il des informations dignes d'intérêt ».

## **EN QUOI UNE EVALUATION DE LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE EST-ELLE PROFITABLE À MES ACTIVITÉS ?**

L'évaluation aide votre "Top Management" à se conformer aux exigences réglementaires pour démontrer sa Due Dilligence (toutes les dispositions raisonnablement envisageables ont été prises). Elle peut aider à faire ressortir les points de divergence de vos structures et pratiques de gouvernance par rapport aux bonnes pratiques définies au plan national ou international. Elle vous prépare à d'éventuels échanges sur des questions de gouvernance avec les investisseurs et parties-intéressées (en incluant les organismes de régulation), et peut même réduire la nécessité de telles relations et économiser du temps et des ressources de part et d'autre.

## **COMMENT L'ÉVALUATION SE DÉROULE-T-ELLE ?**

L'évaluation est un processus interactif conduit conjointement avec votre société. Elle comprend deux éléments principaux :

- Identification des Risques de Gouvernance : Identifier les risques matériels liés à la gouvernance d'entreprise et consolider un profil préliminaire de la gouvernance d'entreprise de votre société.
- Evaluation du Management des Risques : Evaluer et quantifier la qualité des politiques, contrôles du management, résultats, et communications liés à votre Gouvernance d'Entreprise.

Lorsque le programme de l'évaluation est préparé et accepté conjointement par DNV et votre société, nous entamons l'Identification des Risques de Gouvernance. Nous soumettons alors à votre société, un questionnaire d'information. Préalablement à la conduite d'entretiens avec l'encadrement supérieur et toute personne pertinente, notre équipe de spécialistes réexaminera les informations dans vos locaux.

Une fois l'Evaluation du Management des Risques complétée, nous émettons un projet de rapport qui est discuté avec votre société. Lorsque cela est approprié, votre retour d'information est incorporé, et un rapport d'évaluation final est alors soumis à l'approbation du Comité Interne de Revue. Il est alors remis confidentiellement à votre société.

Enfin, vous recevez un rapport détaillé sur la qualité et l'efficacité du système mis en œuvre par votre Comité de Direction pour la maîtrise et le reporting des risques liés à la Gouvernance d'Entreprise. Le rapport comprend les scores individuels des sous-éléments, des commentaires analytiques ainsi qu'un score global. Il vous appartient de décider de publier le rapport ou de limiter son utilisation à l'interne pour renforcer votre performance de gouvernance.

Ce processus flexible nous autorise à vous fournir une analyse qualitative des lacunes avant de procéder ultérieurement à une évaluation qualitative et quantitative complète.

## **NOTRE EXPERTISE**

La solide compétence de DNV dans le domaine du Management des Risques d'Entreprise a déjà aidé des sociétés de toutes tailles et tous horizons à maîtriser l'amélioration de leurs profils de risques. En 2004, DNV a acquis CoreRatings, une des principales sociétés mondiales de prestations de service de notation de gouvernance et de responsabilité sociétale. L'expertise de DNV, conjuguée avec les méthodes et compétences acquises via CoreRatings, nous permet de proposer un éventail complet de services dans les domaines de la gouvernance et la responsabilité sociétale, satisfaisant la demande de quantification des risques matériels liés à l'activité et l'investissement.